

## دور بنك التنمية الجديد في تعزيز التنمية المستدامة: التحديات والفرص في الاقتصاد العالمي

د. صقر نزار قنوع\*

أيهم عبد الكريم أشقر\*\*

(تاريخ الإيداع ٢٠٢٥ / ٨ / ٥ - تاريخ النشر ٢٠٢٥ / ١٠ / ١٥)

□ ملخص □

يناقش البحث دور بنك التنمية الجديد (NDB) في تعزيز التنمية المستدامة، مع التركيز على التحديات التي يواجهها والفرص المتاحة لتعزيز فعاليته. يهدف البحث إلى تحليل دور البنك في تمويل المشاريع التنموية المستدامة، واستكشاف التحديات المالية والسياسية التي تعترض عمله، ودراسة الفرص المتاحة لتعزيز دوره في الاقتصاد العالمي. يعتمد البحث على منهج تحليلي لدراسة البيانات والمشاريع التي يمولها البنك، وقد توصل إلى أن البنك يعد لاعباً مهماً في تمويل المشاريع المستدامة، ولكنه يواجه تحديات تتعلق بالتمويل والحوكمة، كما توجد فرص كبيرة لتعزيز دوره من خلال التعاون مع مؤسسات تنموية أخرى.

**الكلمات المفتاحية:** بنك التنمية الجديد، التنمية المستدامة، التحديات المالية، الفرص الاقتصادية، دول البريكس.

\*باحث في العلاقات الدولية، كلية الاقتصاد، جامعة اللاذقية، سوريا.

\*\*باحث في العلاقات الدولية، كلية الاقتصاد، جامعة اللاذقية، سوريا.

# The Role of the New Development Bank In Promoting Sustainable Development: Challenges and Opportunities In the Global Economy

Dr. Saqer Qanou\*  
Ayham Abdelkareem Ashqar\*\*

(Received 5/8/2025.Accepted 15/10/2025)

## □ABSTRACT □

The research discusses the role of the New Development Bank (NDB) in promoting sustainable development, focusing on the challenges it faces and the opportunities available to enhance its effectiveness. The research aims to analyze the bank's role in financing sustainable development projects, explore the financial and political challenges it encounters, and study the opportunities to strengthen its role in the global economy. The research adopts an analytical approach to study the data and projects funded by the bank, and it concludes that the bank is a key player in financing sustainable projects, but it faces challenges related to funding and governance, while there are significant opportunities to enhance its role through cooperation with other development institutions.

**Keywords:** New Development Bank, sustainable development, financial challenges, economic opportunities, BRICS countries.

---

\*Researcher in International Relations, Faculty of Economics, Lattakia university, syria.

\*\*Researcher in International Relations, Faculty of Economics, Lattakia university, syria.

## مقدمة:

بنك التنمية الجديد (NDB) هو مؤسسة مالية دولية تم إنشاؤها في عام ٢٠١٤ من قبل مجموعة دول البريكس (البرازيل، روسيا، الهند، الصين، وجنوب أفريقيا) بهدف تعزيز التنمية المستدامة وتقديم الدعم المالي للدول النامية. في عالم يسوده التحديات الاقتصادية والبيئية المتزايدة، يأتي دور بنك التنمية الجديد كأحد الأدوات المحورية في تمويل المشاريع التنموية المستدامة. الهدف من هذا البحث هو استكشاف كيف يمكن لبنك التنمية الجديد أن يساهم في تعزيز التنمية المستدامة، وتحليل التحديات التي يواجهها، والفرص المتاحة لتعزيز فعاليته.

## أهمية البحث وأهدافه:

يأتي هذا البحث لاستكشاف دور بنك التنمية الجديد (NDB) في تعزيز التنمية المستدامة، مع التركيز على التحديات التي يواجهها والفرص المتاحة لتعزيز فعاليته. يُعد بنك التنمية الجديد مؤسسة مالية دولية أنشأتها دول البريكس (البرازيل، روسيا، الهند، الصين، وجنوب أفريقيا) في عام ٢٠١٤، بهدف توفير تمويل بديل للدول النامية ودعم مشاريع البنية التحتية والتنمية المستدامة. ومع تزايد التحديات الاقتصادية والبيئية العالمية، يبرز دور البنك كأحد الأدوات المحورية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

يهدف البحث إلى تحليل دور البنك في تمويل المشاريع التنموية المستدامة، واستكشاف التحديات المالية والسياسية التي تعترض عمله، ودراسة الفرص المتاحة لتعزيز دوره في الاقتصاد العالمي. كما يسعى البحث إلى الإجابة على الأسئلة الآتية:

١. ما هي التحديات التي يواجهها البنك في تحقيق أهدافه؟
٢. ما هو الدور الفعلي لبنك التنمية الجديد في تعزيز التنمية المستدامة في الدول الأعضاء والعالم؟
٣. ما هي الفرص المتاحة للبنك لزيادة تأثيره في مجال التنمية المستدامة؟

## طرائق البحث ومواده:

يعتمد هذا البحث على منهج تحليلي لدراسة البيانات والمشاريع التي يمولها بنك التنمية الجديد، بالإضافة إلى تحليل التقارير السنوية للبنك والدراسات السابقة ذات الصلة. تم جمع البيانات من مصادر أولية وثانوية، بما في ذلك التقارير الرسمية للبنك، والدراسات الأكاديمية، والمقالات التحليلية التي تناقش دور البنك في التنمية المستدامة.

## الفرضيات البحثية:

١. كيف يساهم بنك التنمية الجديد بشكل فعال في تمويل المشاريع التنموية المستدامة في الدول الأعضاء؟
٢. كيف يواجه بنك التنمية الجديد التحديات المتعلقة بالتمويل والحوكمة المؤثرة على قدرته في تحقيق أهدافه؟
٣. هل توجد فرص كبيرة أمام بنك التنمية الجديد لتعزيز دوره من خلال التعاون مع مؤسسات تنموية أخرى وتوسيع نطاق عمله؟

**تحليل الدراسات السابقة:**

١. دراسة (2015) Jones بعنوان: Financing Global Development: The BRICS New Development Bank

(تمويل التنمية العالمية: بنك التنمية الجديد لدول البريكس)

تناولت الدراسة دور بنك التنمية الجديد كبديل للمؤسسات المالية التقليدية مثل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. أشارت إلى أن البنك يهدف إلى توفير تمويل أكثر مرونة للدول النامية، مع التركيز على مشاريع البنية التحتية والتنمية المستدامة.

ركزت الدراسة بشكل كبير على الجوانب النظرية لإنشاء البنك ولم تقدم تحليلاً كمياً مفصلاً عن تأثير المشاريع الممولة على أرض الواقع. كما أنها لم تتناول التحديات العملية التي يواجهها البنك في تنفيذ استراتيجياته.

الدراسة الحالية تقدم تحليلاً كمياً لعدد من المشاريع الناجحة التي يمولها البنك، مع تقييم تأثيرها الاجتماعي والاقتصادي. بالإضافة إلى ذلك، تناقش الدراسة التحديات العملية التي يواجهها البنك، مثل المنافسة مع المؤسسات التقليدية وضرورة تطوير استراتيجيات تمويل مبتكرة.

٢. دراسة (2020) Zhang بعنوان: The Role of the New Development Bank in Promoting Sustainable Development: Opportunities and Challenges

(دور بنك التنمية الجديد في تعزيز التنمية المستدامة: الفرص والتحديات)

ركزت الدراسة على الفرص والتحديات التي يواجهها بنك التنمية الجديد في تعزيز التنمية المستدامة. أشارت إلى أن البنك نجح في تمويل عدد من المشاريع الكبرى في مجال الطاقة المتجددة والبنية التحتية الخضراء. على الرغم من أن الدراسة قدمت تحليلاً جيداً للفرص والتحديات، إلا أنها لم تقدم توصيات محددة لكيفية تعزيز التعاون الدولي لزيادة فعاليته.

الدراسة الحالية تقدم توصيات محددة لتعزيز الشراكات الدولية، مثل التعاون مع مبادرة الحزام والطريق الصينية وبنك التنمية الآسيوي. كما تناقش كيفية توسيع نطاق عمليات البنك ليشمل المزيد من الدول النامية.

٣. دراسة (2021) Kumar & Vasudevan بعنوان: The New Development Bank: Assessing Its Impact on Sustainable Development in BRICS Countries

(بنك التنمية الجديد: تقييم تأثيره على التنمية المستدامة في دول البريكس)

حللت الدراسة تأثير بنك التنمية الجديد على التنمية المستدامة في دول البريكس. أظهرت النتائج أن البنك ساهم في تحسين إمدادات الكهرباء وتطوير البنية التحتية في عدد من الدول الأعضاء. ركزت الدراسة بشكل كبير على دول البريكس ولم تتناول تأثير البنك على الدول النامية الأخرى التي انضمت لاحقاً، مثل بنغلاديش ومصر.

الدراسة الحالية تتناول تأثير البنك على الدول النامية بشكل عام، بما في ذلك الدول الأعضاء الجديدة. كما تقدم تحليلاً لعدد من المشاريع الناجحة في هذه الدول.

٤. دراسة (2019) Shen & Liu بعنوان: Financing Sustainable Development: The New Development Bank's Contribution

(تمويل التنمية المستدامة: إسهامات بنك التنمية الجديد)

ناقشت الدراسة كيفية مساهمة بنك التنمية الجديد في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. أشارت إلى أن البنك يعتمد على استراتيجيات تمويل مبتكرة، مثل تمويل المشاريع بالعملة المحلية. لم تتناول الدراسة بشكل كافٍ التحديات التي تواجه البنك في تطبيق هذه الاستراتيجيات، مثل تقلبات أسعار الصرف وضعف القدرة على جذب الاستثمارات الخارجية.

الدراسة الحالية تناقش التحديات التي يواجهها البنك في تطبيق استراتيجيات التمويل المبتكرة، وتقدم توصيات لتعزيز الاستقرار المالي وجذب الاستثمارات.

٥. دراسة Hofman (2022) بعنوان: New Development Bank's Role In the

International Financial Architecture. (دور بنك التنمية الجديد في الهيكل المالي الدولي)

تناولت الدراسة دور بنك التنمية الجديد في الهيكل المالي الدولي. أشارت إلى أن البنك يسعى إلى تحدي الهيمنة الغربية على المؤسسات المالية الدولية. ركزت الدراسة بشكل كبير على الجوانب السياسية للبنك ولم تقدم تحليلاً مفصلاً عن تأثير مشاريعه على التنمية المستدامة.

الدراسة الحالية تقدم تحليلاً مفصلاً لتأثير مشاريع البنك على التنمية المستدامة، مع التركيز على الجوانب الاجتماعية والاقتصادية.

٦. دراسة Rouseff (2023) بعنوان: The Future of New Development Bank's

Contribution to BRI and Green Finance Initiatives. (مستقبل إسهامات بنك التنمية الجديد في

مبادرة الحزام والطريق ومبادرات التمويل الأخضر)

ركزت الدراسة على التعاون بين بنك التنمية الجديد ومبادرة الحزام والطريق الصينية. أشارت إلى أن هذا التعاون يمكن أن يعزز دور البنك في تمويل المشاريع الخضراء والبنية التحتية المستدامة. لم تتناول الدراسة بشكل كافٍ التحديات التي قد تواجه هذا التعاون، مثل الخلافات السياسية بين الدول الأعضاء.

الدراسة الحالية تناقش التحديات السياسية والاجتماعية التي قد تؤثر على تعاون البنك مع المؤسسات الأخرى، وتقدم توصيات لتعزيز هذا التعاون.

## النتائج والمناقشة:

أولاً. السياق التاريخي والاقتصادي:

١,١. إنشاء بنك التنمية الجديد:

تأسس بنك التنمية الجديد (NDB) كاستجابة لحاجة الدول النامية إلى مصادر تمويل بديلة للدعم الإنمائي بعد الأزمة المالية العالمية عام ٢٠٠٨، التي أظهرت تقصير المؤسسات المالية التقليدية مثل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في تلبية احتياجات التمويل التنموي [١].

بنك التنمية الجديد (New Development Bank – NDB) هو بنك تنمية متعدد الأطراف أنشأته دول البريكس، والتي تبلغ حصتها مجتمعة ٢٤% من الناتج المحلي الإجمالي العالمي و١٦% من التجارة العالمية. وقد تم طرح فكرة إنشاء بنك التنمية الجديد لأول مرة في عام ٢٠١٢ خلال قمة البريكس في نيودلهي بالهند [٢].

وقد اتفق رؤساء دول البرازيل وروسيا والهند والصين وجنوب أفريقيا في فورتاليزا في تموز ٢٠١٤ على إنشاء بنك التنمية الجديد. اتفقت الدول الأعضاء على أن يكون مقر البنك في شنغهاي، مع مركز إقليمي في

جنوب أفريقيا، وأن يكون أول رئيس للبنك مواطناً هندياً يتولى منصبه لفترة أولية مدتها خمس سنوات. وتتمثل الخطة في أن تكون هناك رئاسة دورية، بحيث يتولى رئيس برازيلي المنصب بعد الرئيس الهندي. وتم تعيين السيد "KV Kamath" كأول رئيس للبنك في عام ٢٠١٥ [٣].

تمتلك كل من الدول الخمس المؤسسة حصة متساوية من رأسمال البنك، ولا تتمتع أي منها بحق النقض. وبالإضافة إلى الدول الخمس المؤسسة، فإن بنغلاديش والإمارات العربية المتحدة ومصر أعضاء أيضاً في بنك التنمية الجديد [٤].

ويبلغ رأس مال البنك الابتدائي ٥٠ مليار دولار، كما تم تأسيس صندوق احتياطي للطوارئ لدعم الدول الأعضاء التي تكافح من أجل سداد الديون، بهدف تجنب ضغوط السيولة. يوفر هذا الصندوق الدعم من خلال السيولة المالية الإضافية وغيرها من الوسائل لدول البريكس في أوقات الأزمات الاقتصادية. ويعمل الصندوق على تقديم الدعم لدول البريكس من خلال أدوات السيولة والاستجابة الاحترازية لضغوط ميزان المدفوعات الفعلية أو المحتملة على المدى القصير. وسيكون إجمالي الموارد المخصصة له ١٠٠ مليار دولار، مع التزامات فردية كالاتي: الصين (٤١ مليار دولار)، الهند (١٨ مليار دولار)، البرازيل (١٨ مليار دولار)، روسيا (١٨ مليار دولار)، جنوب أفريقيا (٥ مليار دولار) [٥].

ويبلغ الحجم المتوقع لإجمالي المحفظة المصرفية لبنك التنمية الجديد ٢٧,٦ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٢٧ (أقل من عتبة المخاطر "المنخفضة" البالغة ٣٠ مليار دولار أمريكي). وقامت وكالة "فيتش" بمراجعة تقييمها في لجنة التصنيف إلى "متوسطة المخاطر" من "منخفضة المخاطر" في عام ٢٠٢٢، مما يعكس هذا التعديل [٦].

كما يتمتع بنك التنمية الجديد بتصنيفات ائتمانية "AA+" من "ستاندرد آند بورز" و"فيتش"، وتصنيف ائتماني "AAA" من وكالة التصنيف الائتماني اليابانية ووكالة التصنيف الائتماني التحليلي [٧]. يمكن القول إن إنشاء بنك التنمية الجديد جاء نتيجة الظروف الاقتصادية والاجتماعية التي تعاني منها دول البريكس، بالإضافة إلى محاولة التصدي لجوانب التقصير والشروط التي تفرضها المؤسسات الدولية مثل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. كما يهدف البنك إلى مساعدة الدول الأعضاء في تلبية احتياجاتها التنموية والإقراض، مما دفع دول البريكس إلى تأسيس هذا البنك [٨].

## ١,٢. الأهداف الرئيسية للبنك:

١. تمويل المشاريع التنموية: يهدف البنك إلى تقديم قروض طويلة الأجل لمشاريع البنية التحتية والتنمية المستدامة [٩].
٢. تعزيز التعاون بين الدول: يسعى البنك لتعزيز العلاقات الاقتصادية بين الدول الأعضاء ودعم المناقشات حول القضايا الإنمائية [١٠].
٣. تشجيع استدامة التنمية: يركز البنك على المشاريع التي تدعم الاستدامة البيئية والاجتماعية [١١].
٤. تعزيز التعاون بين الدول الأعضاء في المجالات الاقتصادية والتنموية والمالية والنقدية [١٢].

٥. تعزيز التعاون بين دول الجنوب، والحفاظ على الطاقة، وخفض الانبعاثات، وحماية البيئة

[١٣].

ثانياً. التحديات التي يواجهها بنك التنمية الجديد:

٢,١. التمويل والتحديات المالية:

رغم أهمية بنك التنمية الجديد ودوره في تعزيز التنمية المستدامة، يواجه البنك تحديات مالية جسيمة. تشمل هذه التحديات:

**منافسة المؤسسات الأخرى:** يواجه البنك منافسة شديدة من المؤسسات المالية التقليدية مثل البنك الدولي والبنوك الإقليمية الأخرى. تعد سيطرة الدول الغربية على المؤسسات المالية الدولية من أهم التحديات التي تواجه البريكس بشكل عام وبنك التنمية الجديد بشكل خاص. حيث تُستخدم هذه المؤسسات كأدوات لهيمنة الشمال على الجنوب، من خلال السيطرة على اقتصادات الدول النامية والتحكم فيها بما يتوافق مع مصالح الدول الغربية. لذلك، كان إنشاء بنك التنمية الجديد استجابةً لعدم الرضا الاقتصادي والسياسي الناشئ عن التفاوت المتزايد بين احتياجات التنمية في مجموعة البريكس وتمثيلها في المؤسسات المالية العالمية [١٤].

**الاعتماد على التمويل المستدام:** يحتاج البنك إلى تطوير استراتيجيات تمويل مبتكرة لجذب الاستثمارات المستدامة وتحقيق الأرباح. التحدي الأكبر الذي يواجهه البنك اليوم هو توسيع نطاق عملياته ليصبح لاعباً رئيساً بين بنوك التنمية المتعددة الأطراف. ومع ذلك، هناك مخاوف بشأن ما إذا كان البنك يتمتع برأس مال كافٍ، خاصةً وأن حكومات الدول الأعضاء قد لا تفي بالتزاماتها المالية الكافية تجاه البنك [١٥].

**التناقض في استخدام العملات:** هناك تناقض كبير بين تأكيد قادة البريكس على رغبتهم في تقليص دور الدولار وبين حقيقة أنهم يقترضون بالدولار من الأسواق المالية. على سبيل المثال، اضطرت جنوب أفريقيا خلال أزمة كوفيد-١٩ في منتصف عام ٢٠٢٠ إلى الاقتراض من صندوق النقد الدولي بدلاً من بنك التنمية الجديد [١٦].

**حجم البنك مقارنة بالمؤسسات الأخرى:** لا يزال بنك التنمية الجديد صغيراً مقارنة ببنوك التنمية المتعددة الأطراف القائمة. منذ عام ٢٠١٥، وافق البنك على ٧٧ مشروعاً بقيمة إجمالية قدرها ٢٩,٧ مليار دولار أمريكي، بينما وافقت مجموعة البنك الدولي على ما يقرب من ١٥٧ مليار دولار خلال الفترة من نيسان ٢٠٢٠ إلى حزيران ٢٠٢١ فقط [١٧].

٢,٢. المشكلات السياسية والاجتماعية:

تتعرض المشاريع الممولة من قبل البنك في بعض الأحيان للاعتراضات من المجتمعات المحلية. يمكن أن يُسجل المواطنون قلقهم بشأن البيئة أو حقوقهم في الأراضي. ينبغي على البنك تطوير استراتيجيات فعالة للتواصل مع المجتمعات المحلية وتعزيز دعمها. على سبيل المثال، أدت مشاريع البنية التحتية الخضراء، مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، إلى نتائج سلبية في بعض الحالات بسبب غياب معايير بيئية وصحية قوية [١٨].

٢,٣. الأزمات العالمية:

تأثرت الأنشطة التمويلية للبنك بسبب الأزمات العالمية مثل جائحة كوفيد-١٩. فقد أُعيد توجيه الاهتمام إلى ضمان الاستجابة للأزمات الصحية بدلاً من المشاريع التنموية التقليدية. خلال الجائحة، قام البنك بإنشاء

صندوق للمساعدة الطارئة لتلبية الاحتياجات الطارئة للبلدان الأعضاء، حيث تم تخصيص ١٠ مليار دولار أمريكي كمساعدة طارئة. ومع ذلك، أدى هذا الإقراض الطارئ غير المتوقع إلى استنفاد جزء كبير من رأس مال البنك [١٩].

### ثالثاً. الاستراتيجيات لتعزيز التنمية المستدامة:

#### ٣,١. تمويل المشاريع المستدامة:

يمكن للبنك تعزيز استثماراته في المشاريع الكفيلة بتحقيق الأهداف المستدامة. ويشمل ذلك: الاستثمار في الطاقة المتجددة: يُعد الاستثمار في تطوير مصادر الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح السبيل الأمثل لمكافحة التغير المناخي. على سبيل المثال، قامت الهند بتركيب ١٥٩ جيجاوات من القدرة الكهربائية غير الأحفورية، مما ساهم في تحقيق هدفها المتمثل في توليد ٤٠% من الطاقة الكهربائية من مصادر متجددة بحلول عام ٢٠٣٠ [٢٠].

**مشاريع البنية التحتية الخضراء:** تدشين مشاريع بنية تحتية تركز على الاستدامة ونقل من الأثر البيئي. على سبيل المثال، أعلنت البرازيل عن تدابير استراتيجية للالتزام بالحياد المناخي بحلول عام ٢٠٥٠، بما في ذلك القضاء على إزالة الغابات بشكل غير قانوني واستعادة ١٨ مليون هكتار من الغابات بحلول عام ٢٠٣٠ [٢١].

**تمويل المشاريع بالعملة المحلية:** يهدف هذا النهج إلى التخفيف من مخاطر تقلبات أسعار الصرف وتعزيز الاستقرار المالي بين الدول الأعضاء. كما يعزز استخدام عملات البريكس في المعاملات الدولية [٢٢].

**إنشاء العملة المشتركة بين دول البريكس:** يعكس هذا النهج التزام دول البريكس بتعميق التكامل الاقتصادي وتقليل الاعتماد على العملات العالمية المهيمنة مثل الدولار [٢٣].

**دعم مشاريع التنمية منخفضة الكربون:** يعمل البنك على تمويل مبادرات الحد من انبعاثات غازات الدفيئة والتكيف مع تغير المناخ، بالتعاون مع آليات اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ واتفاق باريس [٢٤].

#### ٣,٢. تعزيز الابتكار والتكنولوجيا:

يمكن للبنك اعتماد استراتيجيات تدعم الابتكار التكنولوجي من خلال: **الشراكات مع الشركات التكنولوجية:** التعاون مع شركات التكنولوجيا الناشئة لتعزيز الابتكار في مشاريع التنمية. على سبيل المثال، تدير منصة التكنولوجيا السليمة بيئياً مبادرات مثل "برنامج الأنهار النظيفة" و"مبادرة استدامة البيئة الحضرية" [٢٥].

**استحداث برامج تدريبية:** تعزيز القدرات المحلية من خلال تدريب الكوادر في مجالات التكنولوجيا والابتكار. كما اتفقت دول البريكس على تعزيز التعاون في مجالات مثل تكنولوجيا النانو والحوسبة عالية الأداء وأبحاث الفضاء [٢٦].

#### ٣,٣. الشراكات الدولية:

لتعزيز نجاح مشاريعه، يمكن لبنك التنمية الجديد تعزيز الشراكات مع المؤسسات المالية الأخرى: **التعاون مع البنك الدولي وصندوق النقد الدولي:** على الرغم من التقدم البطيء في إصلاح هذه المؤسسات، يمكن للبنك الاستفادة من الشراكات لتبادل المعرفة والخبرة والحصول على مزيد من التمويل [٢٧].

**التعاون مع الصين في مبادرة الحزام والطريق:** يوحد البنك جهوده مع مبادرة الحزام والطريق لتعزيز الأسواق الإقليمية في البلدان النامية. تركز المبادرة على بناء البنية التحتية وتعزيز التنمية الخضراء [٢٨].

**التعاون مع بنك التنمية الآسيوي (ADB):** يعد هذا التعاون مهماً لدعم المشاريع الاجتماعية والاقتصادية التي تعمل على تحسين الظروف المعيشية في آسيا [٢٩].

**رابعاً. دراسات حالة على المشاريع الناجحة:**

قام بنك التنمية الجديد بالعديد من المشاريع في الدول الأعضاء، واستهدفت هذه المشاريع البنية التحتية وأيضاً الطاقة المتجددة في استراتيجية البنك لدعم جهود التنمية المستدامة وتطوير البنية التحتية لدول البريكس. وكان لهذه المشاريع أثر فعال في الجوانب الاجتماعية والاقتصادية.

إن التمويل الذي يقوم به بنك التنمية يلعب دوراً مهماً في تخفيف اختناقات البنية التحتية في كثير من البلدان منخفضة الدخل. على سبيل المثال، أدى ذلك إلى تحسين نسبة ٣٥% في إمدادات الكهرباء في أفريقيا، بما في ذلك ٦٠٠٠ ميغاواط من الطاقة المائية، أي بزيادة قدرها ١٠%، وتحسين في قدرة السكك الحديدية، وتخفيض أسعار الخدمات الهاتفية. وقد استفاد ٣٥ بلداً على الأقل في أفريقيا من هذه المشاريع [٣٠].

**٤,١. مشروع الطاقة الشمسية في الهند:**

يُعد مشروع الطاقة الشمسية في الهند مثلاً بارزاً على نجاح بنك التنمية الجديد في تنفيذ مشاريع مستدامة. بدأ المشروع في عام ٢٠١٥، بهدف توفير ٢٠ غيغاواط من الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٢٢.

• التأثير الاجتماعي: أظهرت الدراسات أن المشروع ساهم في تحسين نوعية الحياة لـ ١٠٠,٠٠٠ شخص بمحطات طاقة قريبة من مجتمعاتهم [٣١].

• الأثر الاقتصادي: يُتوقع أن يُسهم المشروع في خلق ٥٠,٠٠٠ فرصة عمل جديدة مباشرة وغير مباشرة [٣٢].

**٤,٢. مشروع توفير المياه النظيفة في جنوب أفريقيا:**

أطلق بنك التنمية الجديد مشروعاً لتوفير المياه النظيفة في المناطق النائية بجنوب أفريقيا. تم تنفيذ المشروع في عام ٢٠١٨، واستهدف ٥,٠٠٠ أسرة.

• التأثير الاجتماعي: تم تقليل حالات الإصابة بالأمراض المرتبطة بالمياه بشكل كبير، مما ساعد في زيادة الإنتاجية في المجتمعات المستفيدة [٣٣].

• الأثر الاقتصادي: ساعد المشروع في رفع مستوى المعيشة وتحقيق الأمن الغذائي في المنطقة، حيث زاد إنتاج

المحاصيل الزراعية [٣٤].

**٤,٣. برنامج تحسين قطاع السكك الحديدية للشحن في جنوب أفريقيا:**

أطلق هذا المشروع في عام ٢٠٢٤، ويبلغ حجم التمويل ١٨,٥٠ مليار دولار. يمثل البرنامج خطة الإنفاق الرأسمالي لشركة "Transnet"، التي تهدف إلى استعادة قدرتها على تلبية الطلب على حركة المرور في جنوب أفريقيا. وتشمل الأنشطة الواردة في البرنامج تجديد البنية التحتية لشبكة السكك الحديدية وإعادة تأهيلها، وإصلاح القاطرات، وتجديد أسطول العربات.

• الأثر الاقتصادي: من المتوقع أن يؤدي البرنامج إلى استعادة أحجام الشحن بالسكك الحديدية في جنوب

أفريقيا، وسيلعب البرنامج دوراً محفزاً في تعزيز النشاط الاقتصادي وخلق فرص العمل [٣٥].

• الأثر الاجتماعي: يساهم البرنامج في تقليل انبعاثات الكربون والتكاليف الأخرى المرتبطة بالنقل البري [٣٦].

#### ٤,٤. مشروع رياح السويس:

أطلق هذا المشروع في عام ٢٠٢٤ بتكلفة ١٠٠ مليون دولار، بهدف تحقيق ٤٢% من الطاقة المتجددة في مزيج التوليد بحلول عام ٢٠٣٠. يتضمن المشروع إنشاء مزرعة رياح بقدرة ١,١ جيجاوات في منطقة خليج السويس المصرية، وسيتم بيع الكهرباء المنتجة للشركة المصرية لنقل الكهرباء بموجب اتفاقية شراء الطاقة لمدة ٢٥ عاماً.

• الأثر الاقتصادي: يدعم المشروع تحول الطاقة في مصر من خلال توسيع قدرات مصادر الطاقة المتجددة، مثل الرياح [٣٧].

• الأثر الاجتماعي: يساهم المشروع في التخفيف من انبعاثات الكربون [٣٨].

#### ٤,٥. مشروع البرنامج الإقليمي لتطوير البنية التحتية المستدامة في البرازيل:

أطلق هذا البرنامج في عام ٢٠٢٤ بتكلفة ٥٠٠ مليون دولار، ويدعم البرنامج حكومة البرازيل لتعبئة الموارد لتضييق فجوة التمويل للبنية التحتية في مناطق البرنامج، خاصة في المناطق الشمالية الشرقية والشمالية والوسطى الغربية للبرازيل.

• الأثر الاجتماعي: يعزز البرنامج التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة في مناطق البرنامج عن طريق الحد من اختناقات البنية التحتية، ويساهم البرنامج في الحد من عدم المساواة الإقليمية في البرازيل، بالإضافة إلى تحقيق أهداف البرازيل للحد من انبعاثات غازات الدفيئة [٣٩].

• الأثر الاقتصادي: يعزز القدرة التنافسية الاقتصادية ويزيد الإنتاجية ويجذب استثمارات جديدة [٤٠].

إذاً، يمكن القول إن المشاريع التي يقوم بنك التنمية بتمويلها تركز على الجهود التي تعزز الاستدامة البيئية وتحقق الحفاظ على المناخ، وخاصة المتعلقة بالانتقال إلى مصادر الطاقة المتجددة كالرياح والطاقة الشمسية، وأيضاً التي تتعلق بتطوير البنية التحتية. وهذا الأمر يمكن أن يعزز مصداقية بنك التنمية في تحقيق استراتيجيته.

### خامساً. مواجهة المستقبل:

#### ٥,١. التحديات المستقبلية:

لن يكون أمام بنك التنمية الجديد خيارٌ سوى مواجهة العديد من التحديات المستقبلية، مثل:

١. التغير المناخي: ينبغي للبنك التصدي لتأثير التغير المناخي والبحث عن حلول مبتكرة.
٢. قدرة المجتمعات المحلية: تعزيز إنكفاء الوعي حول أهمية المشاريع المستدامة يشكل تحدياً مستمراً. إن الأحداث المناخية المتطرفة وفقدان التنوع البيولوجي والتصحّر تتجاوز الحدود السياسية، حيث تخلق مشاكل هائلة للمجتمع العالمي. إن التعاون البيئي ليس أمراً مرغوباً فقط بل إنه ضروري. لقد حققت مجموعة البريكس تقدماً كبيراً في جدول الأعمال البيئي، وهي ملتزمة بتوسيع أنشطتها في مكافحة تغير المناخ. وإن كل هذه الأنشطة تتم في سياق اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ وغيرها من الاتفاقيات المتعددة

الأطراف التي تهدف إلى إيجاد الحلول وبناء الشراكات ودعم الجهود الرامية إلى مكافحة التلوث وحماية التنوع البيولوجي.

٣. تحدي تأثير الحرب الروسية الأوكرانية: سوف يشكل تحدياً حاسماً آخر أمام بنك التنمية الجديد في المستقبل. حيث قرر البنك تعليق العمليات الجديدة في روسيا، وإن العقوبات واسعة النطاق الحالية التي تفرضها معظم الدول المتقدمة يمكن أن تشكل صعوبات كبيرة أمام البنك في جمع الأموال من الأسواق العالمية، فضلاً عن احتمال صرف الأموال إلى روسيا وتلقي المدفوعات منها. بالإضافة إلى ذلك، خفضت وكالات التصنيف الائتماني تصنيف روسيا إلى وضع "غير مرغوب فيه"، وهذا الأمر له انعكاسٌ على جودة محفظة البنك وعلى مقدار رأس المال اللازم لدعم عملياته.

٤. التحديات السياسية والاجتماعية: تواجه دول البنك عدة تحديات، منها الخلافات بين البرازيل وجنوب أفريقيا، والتي قد تؤثر على مسألة زيادة رأس مال البنك. بالإضافة إلى الخلافات السياسية بين الهند والصين حول الحدود، والتي تجددت في عام ٢٠٢٠، والتي قد تؤثر أيضاً على القرارات الحاسمة في توسيع العضوية أو زيادة رأس المال.

إن قدرة بنك التنمية الجديد في الاضطلاع بمهامه تتوقف على قدرته في مواجهة التحديات التي تعترضها، وخاصة ما يتعلق بمسألة التمويل وزيادة حجمه، وأيضاً القدرة على زيادة الوعي المجتمعي بأهمية المشاريع التنموية، وخاصة المتعلقة بالبيئة والانتقال إلى الطاقات المتجددة، بالإضافة إلى التغلب على المشاكل والخلافات التي تواجه الدول الأعضاء بالبنك.

## ٥,٢. استراتيجيات المستقبل:

في المستقبل، من المتوقع أن يلعب بنك التنمية الجديد دوراً بارزاً في مواجهة التحديات التنموية العالمية عبر:

١. تعزيز الابتكار: من مهمات البنك تطوير استراتيجيات تمويل مبتكرة تجذب الاستثمارات الخارجية.
٢. توسيع نطاق المشاريع: التوسع في دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تتماشى مع أهداف التنمية المستدامة.
٣. تمويل تطوير البنية التحتية: سيلعب البنك دوراً حاسماً في تمويل تطوير البنية التحتية في الدول الأعضاء.
٤. دعم البلدان الناشئة: من خلال تقديم المساعدة المالية للاقتصادات الناشئة.
٥. تعزيز العلاقات الاقتصادية: تسهيل الاستثمار في البنية التحتية الحيوية بين دول البريكس.
٦. المساهمة في التنمية المستدامة: تعزيز التنمية العالمية المنخفضة الكربون والقادرة على التكيف مع المناخ.
٧. حلول لمعالجة عدم التوافق: وضع حلول لمعالجة عدم التوافق بين التدفقات النقدية للمشروعات واحتياجات البنية التحتية المستدامة في البلدان النامية الصاعدة. يهدف البنك إلى التمويل بطريقة مستهدفة ومخصصة، مما يساعد الاقتصادات الناشئة ليس فقط على تحقيق النمو الاقتصادي، بل أيضاً على

تحقيق التنمية الاقتصادية. ولكن الأهم من ذلك هو تحقيق الشمولية الاقتصادية، من أجل مواجهة ضعف العولمة والتخفيف من حدتها.

٨. التعاون مع مبادرة الحزام والطريق: المساهمة في التنمية العالمية عن طريق التعاون مع الدول الأخرى في إطار مبادرة الحزام والطريق، من خلال تعزيز الاستثمارات المتعلقة بالبنية التحتية والاقتصاد الأخضر.

٩. توسيع العضوية: بحيث يضم البنك المزيد من الدول الأعضاء من العالم النامي والناشئ. ولا يزال هذا الأمر محل نقاش، ومن الممكن أن يعزز قدرته التمويلية ويحسن درجات تصنيفه الائتماني بشكل أكبر. فقد اشتركت بنغلادش والإمارات العربية المتحدة والأوروغواي ومصر في البنك عام ٢٠٢١، وبلغت مساهمة الأعضاء الجدد أقل من مليار دولار بالنسبة لبنغلادش، ونحو ١,٢ مليار دولار بالنسبة لمصر، و٥٥٦ مليون دولار بالنسبة للإمارات.

### خاتمة:

في ظل التحديات الاقتصادية والبيئية المتزايدة، يلعب بنك التنمية الجديد دوراً حيوياً في دعم التنمية المستدامة في الدول النامية. يعكس نجاح مشروعات البنك الأهمية المتزايدة للتعاون الدولي والابتكار. يتعين على البنك التعلم من التجارب السابقة، والتكيف مع الظروف العالمية المتغيرة، واستكشاف الفرص الجديدة التي تسهم في تحقيق أهدافه. إن تعزيز الشفافية وبناء الثقة مع المجتمعات المحلية سيكون مفتاح النجاح المستدام.

### الاستنتاجات والتوصيات:

#### أولاً. الاستنتاجات:

١. دور البنك في التنمية المستدامة: يلعب بنك التنمية الجديد (NDB) دوراً مهماً في تمويل مشاريع البنية التحتية والطاقة المتجددة في الدول النامية، مما يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ومع ذلك، لا يزال البنك يواجه تحديات كبيرة، مثل المنافسة مع المؤسسات المالية التقليدية وضرورة تطوير استراتيجيات تمويل مبتكرة.

٢. التحديات الرئيسية: تشمل التحديات التي يواجهها البنك ضعف رأس المال، والاعتماد على العملات الأجنبية، والخلافات السياسية بين الدول الأعضاء. بالإضافة إلى ذلك، يحتاج البنك إلى تعزيز التواصل مع المجتمعات المحلية لضمان دعمها للمشاريع الممولة.

٣. الفرص المتاحة: توجد فرص كبيرة لتعزيز دور البنك من خلال توسيع نطاق عملياته، وتعزيز الشراكات الدولية، وزيادة الاستثمار في التكنولوجيا والابتكار.

٤. ساهم بنك التنمية الجديد في العديد من المشاريع التي لها أثر اقتصادي واجتماعي في العديد من الدول الأعضاء ضمن خطة التنمية المستدامة وكان لها أثر فعال. وهذا يؤكد الفرضية الأولى التي تقول يساهم بنك التنمية الجديد بشكل فعال في تمويل المشاريع التنموية المستدامة في الدول الأعضاء.

٥. يواجه بنك التنمية العديد من التحديات التي تعترض طريق عمله منها تحديات التمويل التي لا تعتبر كافية للقيام بالمشاريع المتعلقة بالطاقة المتجددة والبيئة، وأيضاً خلافات تتعلق بالدول الأعضاء ودخول إحدى دولها في حروب وتقليل التصنيف الائتماني للبنك مما يضعف قدرته على التمويل والقيام بمشاريع

استثمارية وتنموية. وهذا يؤكد الفرضية الثانية التي تقول يواجه بنك التنمية الجديد تحديات تتعلق بالتمويل والحوكمة تؤثر على قدرته في تحقيق أهدافه.

٦. إن التعاون بين بنك التنمية الجديد وبنوك أخرى مثل بنك الاستثمار الآسيوي وأيضاً التعاون مع الصين في مبادرة الحزام والطريق، يمكن ان يعزز مقدرات بنك التنمية وخاصة التمويل والقيام بالمشاريع التنموية وهذا يزيد من فرص بنك التنمية في تحقيق أهدافه وزيادة التمويل. وهذا يؤكد الفرضية الثالثة التي تقول توجد فرص كبيرة أمام بنك التنمية الجديد لتعزيز دوره من خلال التعاون مع مؤسسات تنموية أخرى وتوسيع نطاق عمله.

٧. إن بنك التنمية الجديد سيواجه منافسة من قبل المؤسسات المالية والنقدية الدولية خاصة الصندوق والبنك الدوليين، حيث تسيطر على هذه المؤسسات الدول الغربية وعلى رأسها الولايات المتحدة التي تعمل على إحكام قبضتها على الاقتصاد العالمي ولا ترغب في ظهور منافس لها، وترى في بنك التنمية منافسة لها في ظل اختلاف الرؤى والسياسات وشروط الإقراض والتمويل.

٨. تتوقف قدرة بنك التنمية على تجاوز العقبات والتحديات على مدى التقارب بين الدول الأعضاء في السياسات ونبذ الخلافات البنينة، وأيضاً إيجاد شركاء جدد يشاركونهم نفس التوجهات السياسية والاقتصادية، بالإضافة إلى إدخال أعضاء جدد إلى عضوية بنك التنمية بهدف زيادة التمويل للقيام بالمشاريع التنموية وتحقيق أهداف البنك في التنمية والمستدامة والطاقات المتجددة وحماية البيئة.

#### ثانياً. التوصيات:

##### ١. تعزيز رأس المال:

- التوصية: ينبغي على الدول الأعضاء زيادة مساهماتها المالية في البنك لتعزيز قدرته التمويلية.  
- التطبيق العملي: يمكن للبنك إطلاق حملات توعوية لتشجيع الدول الأعضاء على الوفاء بالتزاماتها المالية، بالإضافة إلى جذب استثمارات من القطاع الخاص.

##### ٢. تنوع مصادر التمويل:

- التوصية: يجب على البنك تطوير استراتيجيات تمويل مبتكرة، مثل إصدار سندات خضراء أو الاعتماد على التمويل الجماعي.

- التطبيق العملي: يمكن للبنك التعاون مع المؤسسات المالية الدولية لإصدار سندات خضراء تدعم مشاريع الطاقة المتجددة والبنية التحتية المستدامة.

##### ٣. تعزيز الشراكات الدولية:

- التوصية: ينبغي على البنك تعزيز التعاون مع المؤسسات المالية الأخرى، مثل البنك الدولي وبنك التنمية الآسيوي، لزيادة فعاليته وتوسيع نطاق عملياته.

- التطبيق العملي: يمكن للبنك إنشاء منصات مشتركة مع هذه المؤسسات لتمويل المشاريع الكبرى التي تتطلب موارد مالية كبيرة.

##### ٤. زيادة الاستثمار في التكنولوجيا والابتكار:

- التوصية: يجب على البنك زيادة استثماراته في التكنولوجيا والابتكار، خاصة في مجالات الطاقة المتجددة والتحول الرقمي.

- التطبيق العملي: يمكن للبنك تمويل مشاريع بحثية مشتركة بين الدول الأعضاء لتطوير تقنيات جديدة تدعم التنمية المستدامة.
٥. تحسين التواصل مع المجتمعات المحلية:
- التوصية: ينبغي على البنك تطوير استراتيجيات فعالة للتواصل مع المجتمعات المحلية لضمان دعمها للمشاريع الممولة.
- التطبيق العملي: يمكن للبنك تنظيم ورش عمل وحملات توعوية في المجتمعات.

## المراجع:

- [1] Al-Zaidi, Sarah. (2020). *The Role of the New Development Bank in Promoting Sustainable Projects*. Arab Thought Foundation.
- [2] Al-Zoubi, Majd. (2023). *The Repercussions of the COVID-19 Crisis on Economic Blocs: A Case Study of the BRICS Group*. International Studies Journal, (93), 578–617.
- [3] Al-Sharif, Mohammed. (2021). *Challenges Facing Development Banks: A Case Study of the New Development Bank*. Center for Economic Research.
- [4] Al-Taie, Tariq. (2020). *The Impact of the BRICS Group on Reshaping the International System*. Tikrit Journal of Political Science, (19), 87–116.
- [5] Asia, Taweel. (2019). *Economic Cooperation Among BRICS Countries and Its Impact on the Global Economy*. Journal of Economics and Human Development, 10(3), 394–409.
- [6] Jamaluddin, Heba. (2023). *Egypt and the BRICS Development Bank: Opportunities and Challenges*. Asian Horizons Journal, (12), 28–63.
- [7] Al-Arab Newspaper. (2023). *Why the BRICS Idea Thrives in Africa: Debt-Ridden African Countries See BRICS as an Economic Savior and Developmental Catalyst*. Issue 12873, 26/8/2023.
- [8] Alloush, Ibrahim. (2023). *The New Development Bank: Challenges and Prospects*. Retrieved from [www.almayadeen.net](http://www.almayadeen.net).
- [9] Alloush, Manaf. (2016). *The Role of Economic Blocs in Changing the Structure of the International System: The BRICS as a Model*. Tishreen University Journal for Research and Scientific Studies, Series of Economic and Legal Sciences, 38(3), 443–460.
- [10] Amara, Fateh. (2015). *The Role of Economic Blocs in Global Economic Governance: The BRICS Group as a Model*. Master's Thesis, Department of Political Science, Faculty of Law and Political Science, University of Hajj Lakhdar, Algeria.
- [11] Toussaint, Eric. (2024). *Are the BRICS and Their New Development Bank Offering Alternatives to the World Bank, the IMF and the Policies Promoted by the Traditional Imperialist Powers?* Retrieved from [https://www.counterpunch.org](https://www.counterpunch.org).
- [12] BRICS Cooperation in Science, *Technology and Innovation*. (2020). Revista Tempo do Mundo, 22.
- [13] BRICS Environment Ministers. (2024). *Discussion on New Environmental Projects and Adoption of Final Statement*. Retrieved from [https://brics-russia2024.ru](https://brics-russia2024.ru).

- [14] Vazquez, Karin Costa. (2020). *Development Impact, Public-Private Partnerships and Regional Integration: Possible Way-Forward for the BRICS-Led New Development Bank*. Revista Tempo do Mundo, 22.
- [15] Fang, Z. (2018). *The Emerging Role of New Development Bank in BRICS: Opportunities and Challenges*. International Affairs, 94, 1001–1021.
- [16] *Find New Markets with the World Bank and Co*. Retrieved from [https://wirtschaft-entwicklung.de](https://wirtschaft-entwicklung.de).
- [17] Hofman, Bert. (2022). *New Development Bank's Role in the International Financial Architecture*. Retrieved from [https://www.globalpolicyjournal.com](https://www.globalpolicyjournal.com).
- [18] Hofman, Bert, & Srinivas, S. (2022). *New Development Bank's Role in the International Financial Architecture*. EAI Background Brief No. 1660.
- [19] Hofman, Bert, & Srinivas, S. (2024). *New Development Bank's Role in the Global Financial Architecture*. Policy Insights, 15, 451–457.
- [20] *Joint Statement issued at the BRICS High-level Meeting on Climate Change*. (2022). Retrieved from [http://brics2022.mfa.gov.cn](http://brics2022.mfa.gov.cn).
- [21] Jones, Stephany. (2015). *Financing Global Development: The BRICS New Development Bank*. Bank Briefing Paper, Deutsches Institut für Entwicklungspolitik.
- [22] Kumar, M., & Vasudevan, R. (2021). *The New Development Bank: Assessing Its Impact on Sustainable Development in BRICS Countries*. Sustainable Development, 29(3), 345–357.
- [23] Leal, Milton, et al. (2020). *New Perspectives on the New BRICS Bank: Views from Brazil, India, and China on the New Development Bank*.
- [24] Li, W. (2020). *Financing for Sustainable Development: The Role of the New Development Bank in Asia*. Asian Development Review, 37(2), 1–25.
- [25] Mazzocca, C., & Bianchi, L. (2019). *The Contribution of the New Development Bank to Global Governance: A Sustainable Development Perspective*. Global Governance, 25(4), 495–513.
- [26] Nach, Marida, & Ncwadi, Ronney. (2024). *BRICS Economic Integration: Prospects and Challenges*. South African Journal of International Affairs, 31(2), 151–166.
- [27] New Development Bank. (2021). *Annual Report 2020*. Retrieved from [https://www.ndb.int](https://www.ndb.int).
- [28] New Development Bank. (2023). *Bank's Outlook to Stable; Affirms at 'AA' Rating Report*. Fitch Ratings.
- [29] New Development Bank. (2020). *Board of Governors Statement on Response to Covid-19 Outbreak*. Retrieved from [https://www.ndb.int](https://www.ndb.int).
- [30] New Development Bank. (2024). *Regional Sustainable Infrastructure Development Program*. Retrieved from [https://www.ndb.int](https://www.ndb.int).
- [31] New Development Bank. (2024). *South Africa Freight Rail Sector Improvement Program*. Retrieved from [https://www.ndb.int](https://www.ndb.int).
- [32] New Development Bank. (2024). *Suez Wind 1.1 GW Project*. Retrieved from [https://www.ndb.int](https://www.ndb.int).
- [33] Purvaja, Modak. (2021). *The New Development Bank Turns Six: Evaluating Successes, Failures, and Challenges*. Retrieved from [www.cppr.in](http://www.cppr.in).

- [34] Rouseff, Dilma. (2023). *The Future of New Development Bank's Contribution to BRI and Green Finance Initiatives*. Retrieved from [<http://en.people.cn>](<http://en.people.cn>).
- [35] Shen, Y., & Liu, H. (2019). *Financing Sustainable Development: The New Development Bank's Contribution*. *World Development*, 122, 494–505.
- [36] *Strategy for BRICS Economic Partnership 2025*. (2020). Retrieved from [<http://www.brics.utoronto.ca>](<http://www.brics.utoronto.ca>).
- [37] Sithole, Sweetness, & Hlongwane, Nyiko. (2024). *The Role of the New Development Bank on Economic Growth and Development in the BRICS States*. MPRA Paper No. 119958.
- [38] Vishwanathan, A., & Gupta, R. (2019). *Evaluating the New Development Bank's Role in Financing Sustainable Development*. *Journal of Asian Economics*, 60, 1–12.
- [39] World Bank. (2021). *Financing for Development: The Role of International Banks*. World Bank Policy Review.
- [40] Zhang, J. (2020). *The Role of the New Development Bank in Promoting Sustainable Development: Opportunities and Challenges*. *Journal of International Development*, 32(3), 543–558.