

## دراسة واقع الجمعيات التعاونية الزراعية في محافظة طرطوس وسبل معالجة المشاكل التي تواجهها

د. منال علي العجي \*

م. عصام علي عباس \*\*

(تاريخ الإيداع ٢٠٢٥/٨/٢٤ . قُبل للنشر في ٢٠٢٥/١١/١٨)

□ ملخص □

هدف البحث الى تسليط الضوء على الواقع الراهن للتعاونيات الزراعية وتحديد الأنشطة والخدمات والبرامج التي تقدمها للأعضاء التعاونيين، بما يمكن من تقييم أداء هذه التعاونيات اقتصادياً واجتماعياً، ويساعد على اكتشاف المشكلات والعقبات الرئيسية التي تعترض أدائها، ومن ثم اقتراح الحلول المناسبة لتعزيز دور هذه التعاونيات الزراعية، وإيجاد صيغ تساعد في التغلب على المشاكل التي تتعرض لها.

تم اختيار المزارعين التعاونيين بشكل عشوائي وفق أسلوب العينة الطبقية المنتظمة، واعتمدت الدراسة على استخدام المنهج الاحصائي في اختبار الفروض السببية، وقياس أثر المتغيرات المختلفة وذلك باستخدام أساليب التحليل الوصفي مثل المتوسطات والتوزيع التكراري، بالإضافة إلى استخدام بعض أساليب التحليل الكمي مثل تحليل الارتباط والتباين، ومقياس ألفا كرونباخ لاختبار صدق أسئلة الاستبيان، وتمّ قياس صدق الاتساق الداخلي، واستخدام مقياس ليكرت الثلاثي لتحليل إجابات أفراد العينة حول مدى الاستفادة من الخدمات التي تقدمها الجمعية التعاونية.

بينت النتائج وجود أثر ذو دلالة إحصائية للخدمات التي تقدمها الجمعيات التعاونية على الإنتاجية الزراعية، وعدم وجود أثر ذو دلالة إحصائية للمشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين على رغبتهم في الانتساب للجمعية التعاونية. وأوصت الدراسة بالتشجيع على الانتساب إلى الجمعيات التعاونية، والاستفادة من الخدمات التي تقدمها للأعضاء التعاونيين، وخاصة إجراء الكشف الحسي للمزارعين الذي لا يملكون إثبات ملكية لحيازاتهم. **الكلمات المفتاحية:** الجمعيات التعاونية، مقياس ألفا كرونباخ، مقياس ليكرت الثلاثي، تحليل التباين

\* دكتوراه في الهندسة الزراعية - اقتصاد زراعي (إدارة المخاطر الزراعية) - جامعة دمشق

\*\* ماجستير في الهندسة الزراعية - اقتصاد زراعي

## Studying the Status of Agricultural Cooperatives and the Solutions to Faced Problems in Tartous, Syria

**Dr. Manal Ali Al-Aji\***  
**En. Essam Ali Abbas\*\***

(Received 24/8/2025 . Accepted 18/11/2025)

### □ ABSTRACT □

The research aims to shed light on the current state of agricultural cooperatives, identify the activities, services, and programs they provide to cooperative members, and evaluate their economic and social performance. It also seeks to identify the main challenges and obstacles affecting their performance and propose appropriate solutions to enhance the role of these cooperatives and address the issues they face. The study selected cooperative farmers randomly using a systematic stratified sampling method. It employed statistical methods to test causal hypotheses and measure the impact of various variables through descriptive analysis techniques, such as means and frequency distributions, as well as quantitative analysis methods, including correlation and variance analysis. Cronbach's Alpha was used to assess the reliability of the questionnaire items, and internal consistency was measured. A three-point Likert scale was utilized to analyze the responses of the sample regarding the extent to which they benefited from the services provided by the cooperative. The results indicated a statistically significant impact of the services provided by agricultural cooperatives on agricultural productivity. However, there was no statistically significant effect of the problems faced by cooperative members on their willingness to join the cooperative. The study recommended encouraging membership in agricultural cooperatives and leveraging the services they offer, particularly by conducting sensory assessments for farmers who lack proof of ownership of their agricultural holdings.

**Keywords:** Agricultural cooperatives, Cronbach's Alpha, three-point Likert scale, variance analysis.

---

\*PhD in Agricultural Engineering – Agricultural Economics (Agricultural Risk Management), Damascus University.

\*\* Master in Agricultural Engineering - Agricultural Economics.

## مقدمة:

صارت التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وخاصة الريفية، ضرورة حيوية لتطور المجتمعات الريفية والارتقاء بمستواها المعيشي، خصوصاً في الدول النامية. وقد أثبتت التجارب العالمية أن التعاونيات هي الوسيلة الأنجح لتحقيق التنمية الزراعية، إذ تجمع الأفراد ومواردهم في وحدات اقتصادية كبيرة، مما يمنحها قدرة على الصمود أمام الكيانات الاقتصادية الضخمة المدعومة بالتكنولوجيا ورؤوس الأموال.

يتجه العالم نحو إيجاد أدوات توازن السوق الحر وتحد من الاحتكار، وتُعد التعاونيات من أبرز أدوات الاقتصاد الاجتماعي، الذي يُنظر إليه كمنقذ من الأزمات الاقتصادية في الدول النامية. وقد تطورت حركة التعاون عالمياً، وارتفع عدد التعاونيات بشكل ملحوظ، حيث تشير إحصائيات الأمم المتحدة لعام ٢٠١٢ إلى وجود ٣ مليارات عضو في ١٦٣ دولة ضمن التحالف الدولي للتعاون.

في سورية، بدأ الاهتمام الرسمي بالتعاونيات الزراعية منذ عام ١٩٥٠ بصور أول قانون للتعاون، وتأسيس ٣٨ تعاونية. ومع صدور قانون الإصلاح الزراعي عام ١٩٥٨ وقانون التعاون رقم ٣١٧، توسعت الحركة التعاونية، وأصبحت أكثر ارتباطاً بالدولة، حيث أنشئت التعاونيات في أراضي الإصلاح الزراعي، وأصبح الفلاحون المنتفعون أعضاء تلقائين فيها. ارتفع عدد التعاونيات إلى ٢٤٦ خلال عام واحد، ثم استمر النمو ليصل إلى نحو ٥٤٦٣ جمعية حتى عام ٢٠١١، تغطي أكثر من نصف الأراضي الزراعية، ويبلغ عدد أعضائها نحو مليون.

## مشكلة البحث وأهميته:

أسهمت التعاونيات الزراعية في سورية منذ الخمسينات بشكل فعال في التنمية الزراعية وتحقيق الاكتفاء الذاتي، وحظيت باهتمام ودعم حكومي كبير جداً من خلال منحها مزايا كبيرة في الإقراض وتوفير مستلزمات الإنتاج وتسويق المحاصيل وغيرها من وسائل الدعم الفني والتقني. غير أن هذا الدور قد تراجع كثيراً في الآونة الأخيرة، في ظل التوجهات نحو تحرير الأسواق وتخفيض الدعم الزراعي، مما أثر بشكل كبير على قدرة هذه التعاونيات على تقديم الخدمات الأساسية للمزارعين، نتيجة ارتباطها الوثيق بسياسات الدعم الحكومية.

الأمر الذي قد أثر أيضاً على قدرة المزارعين السوريين على مواجهة مخاطر الإنتاج خاصة في ظل ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج الزراعي، وصعوبة التسويق والحصول على القروض، وتقرم وتفتت الحيازات الزراعية. ومما سبق يتضح أهمية تسليط الضوء على الواقع الراهن للتعاونيات الزراعية، من خلال تقييم قدرتها على تقديم الخدمات الفنية والتقنية للمزارعين الأعضاء، ودورها في تحقيق مؤشرات التنمية الاقتصادية والاجتماعية لهؤلاء المزارعين. وبما يمكن من اكتشاف المشكلات والعقبات الرئيسية التي تعترض أدائها، ومن ثم اقتراح الحلول المناسبة لتعزيز دور هذه التعاونيات الزراعية.

## أهداف البحث:

إن الهدف الرئيسي للدراسة يتبلور في تحديد الأنشطة والخدمات والبرامج التي تقدمها التعاونيات للأعضاء التعاونيين، بما يمكن من تقييم أداء هذه التعاونيات اقتصادياً واجتماعياً، وإيجاد صيغ مناسبة للتغلب على المشاكل التي تتعرض لها.

ولتحقيق هدف هذه الدراسة سوف يتم إلقاء الضوء والتعرف على ما يلي:

- ١- التعرف على الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للمزارعين التعاونيين في منطقة الدراسة.
- ٢- تحديد الخدمات الرئيسية التي تقدمها التعاونيات الزراعية للمزارعين الأعضاء.

٣- تقصي أسباب عدم انتساب المزارعين إلى الجمعيات التعاونية والتعرف على المشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين وتقديم الحلول المناسبة.

### مواد البحث وطرائقه:

#### ١- مصادر البيانات:

تستند الدراسة على نوعين من البيانات:

أ- بيانات ثانوية: وهي البيانات الرسمية الخاصة بنشاط الجمعيات التعاونية في سورية عموماً وفي منطقة البحث خصوصاً، إضافةً إلى بيانات الإنتاج الزراعي العامة والتفصيلية. ومصادر هذه البيانات هي منشورات وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي، والمجموعات الإحصائية الصادرة عنها، والمجموعات الإحصائية المركزية الصادرة عن المكتب المركزي للإحصاء، إضافةً إلى البيانات والمعلومات التي يمكن جمعها من مصادر أخرى، مثل المصرف الزراعي التعاوني والاتحاد العام للفلاحين، وبيانات المنظمات الدولية والمحلية ذات الصلة بالقطاع الزراعي والتعاوني.

ب- بيانات أولية: وهي البيانات التي يتم جمعها بواسطة استمارة استبيان خاص بالمزارعين في منطقة الدراسة، تتضمن معلومات عن المساحات والإنتاج للمحاصيل الزراعية والأنشطة الاقتصادية والاجتماعية التي ينفذونها ضمن نطاق التعاونيات الزراعية، إضافةً إلى تفصيل الخدمات المادية والمعنوية التي تقدمها لهم هذه التعاونيات.

وسوف يتم اختيار المزارعين التعاونيين بشكل عشوائي وفق أسلوب العينة الطبقية المنتظمة، حيث يتم اختيار حجم العينة الإجمالي على أساس حجم المجتمع التعاوني الزراعي في منطقة البحث، ومن ثم يتم توزيعه على طبقات تمثل الجمعيات الزراعية المكونة له، حيث يتم سحب عينة عشوائية من المزارعين في كل تعاونية، بحيث يتماشى حجم كل عينة في تعاونية ما مع نسبة حجم هذه التعاونية من إجمالي حجم المجتمع الكلي للتعاونيين في منطقة الدراسة.

تعتمد الدراسة على استخدام المنهج الاحصائي في اختبار الفروض السببية وقياس أثر المتغيرات المختلفة وذلك باستخدام أساليب التحليل الوصفي مثل المتوسطات والتوزيع التكراري بالإضافة إلى استخدام بعض أساليب التحليل الكمي مثل تحليل الارتباط والتباين كذلك سيتم استخدام بعض أساليب التنبؤ مثل نماذج الانحدار والسلاسل الزمنية.

#### ٢- مجمع البحث:

تم تنفيذ البحث في محافظة طرطوس، وتتميز هذه المحافظة بتنوع الاقتصاد الريفي الذي يشمل جوانب مختلفة من الأنشطة الاقتصادية، وخاصةً الزراعة والخدمات المرتبطة بها. حيث بينت احصائيات مديرية الزراعة والإصلاح الزراعي في المحافظة أن حوالي ٢٥% من سكان هذه المحافظة يعملون بالزراعة و٥,٥% بالصيد البحري، أما الباقون فيعملون بالتجارة والصناعة والمهن الحرفية المختلفة. وتتميز الزراعة في هذه المحافظة أيضاً بتنوعها الكبير، حيث تتضمن إنتاج أنواع مختلفة من المحاصيل الحقلية، والخضار والفواكه. إذ تنتشر فيها زراعة الخضار الحقلية الشتوية (مثل الفول والبازلاء والملفوف والخس والسلق والبصل)، إضافةً إلى المحاصيل الصيفية (مثل الباذنجان والفاصولياء، واللوبياء، والذرة). في حين تنتشر فيها زراعة الزيتون والحمضيات على المدرجات الجبلية. وتحتل هذه المحافظة المرتبة الأولى في الزراعات المحمية (البيوت البلاستيكية) على مستوى سورية، وخاصة الخضراوات المحمية

(البندورة، والخيار، والفليفلة... إلخ). كما يتميز الإنتاج الحيواني في هذه المحافظة بتنوعه أيضاً، حيث يتم فيها تربية حوالي (٤٦) ألف رأس من الأبقار و(٥٩) ألف رأس من الأغنام و (١٥) ألف من الماعز. كما تتواجد فيها (١٨٣٠) مدجنة، (٤٢) ألف خلية نحل. إضافة إلى الصيد البحري للأسماك.

تتضمن محافظة طرطوس مجالاً واسعاً للعمل التعاوني الزراعي، حيث يمكن للجمعيات التعاونية الزراعية أن تساهم في تعزيز مؤشرات التنمية الريفية فيها، وبالرجوع الى بيانات اتحاد فلاحي محافظة طرطوس وجد أنها تضم حالياً نحو (٣٦٢) جمعية تعاونية، بما يعادل نحو (٨,٢%) من إجمالي عدد هذه الجمعيات في سورية لعام ٢٠١٦، والمقدر بنحو (٤٣٥٩). وهي تضم نحو (٧٦٠٠٠) عضو. وتتميز هذه الجمعيات بتنوعها من حيث الغرض الإنتاجي، حيث تضم نحو (٣٥٩) جمعية متعددة الأغراض، إضافة إلى وجود جمعيات متخصصة ومنها جمعية لتسويق المنتجات النباتية وأخرى للمنتجات الحيوانية، وجمعية لتربية النحل وثلاث جمعيات لصيد الأسماك.

### ٣- عينة البحث:

بلغ عدد الأعضاء التعاونيين في محافظة طرطوس نحو (٧٦٠٠٠) عضواً. بالتالي تم اختيار العينة المدروسة حسب معادلة باستخدام معادلة ستيفن-ثامبسون (Thompson, 2002):

$$n = \frac{N.P(1-P)}{N-1(d^2 \div Z^2) + P(1-P)}$$

حيث أن: n: حجم العينة

d: نسبة الخطأ المعياري (مستوى الدقة = ٠,٠٥)

Z: الدرجة المعيارية = ١,٩٦ عند الخطأ المعياري ٠,٠٥

P: نسبة توافر الخاصية والمحايدة، وتساوي ٠,٥٠

وبتطبيق هذه المعادلة يكون حجم العينة ٣٨٠ مزارعاً (n= 380)، أي أن حجم العينة التي تم أخذها في المحافظة هو ٣٨٠ عضواً، وتم توزيع العينة في القرى التي تتركز فيها مقرات الجمعيات التعاونية والأعضاء التعاونيين في هذه المناطق.

الجدول (١) توزع الأعضاء التعاونيين حسب المناطق الزراعية في كل محافظة طرطوس

المنطقة	التخصص الزراعي	ملاحظات حول العضوية
بانياس	حمضيات، زيتون، زراعات محمية	عدد كبير من الأعضاء في جمعيات تسويقية وخدمية
صافيتا	زيتون، تين، زراعات جبلية	يعاني الأعضاء من مشاكل في الملكية العقارية
الدريكيش	زراعة التبغ، الزيتون، تربية نحل	جمعيات نشطة لكن تعاني من ضعف الدعم
الشيخ بدر	زراعات جبلية، تربية حيوانية	أراض وعرة تحد من التنظيم الزراعي
طرطوس المدينة وضواحيها	زراعات محمية، استوائية	جمعيات حديثة التأسيس مثل بلاطة غربية
يحمور	زراعات محمية، خضار	مشاكل في الطابو تعيق التنظيم الزراعي

\*المصدر: مديرية الزراعة والإصلاح الزراعي، اتحاد الفلاحين في طرطوس ٢٠٢٣

## الدراسة المرجعية:

بين (العتيبي، ٢٠٢٣) في دراسته "دور ومساهمة التعاونيات في ظل الحرب وما بعدها في تحقيق الأمن الغذائي والسلام" أهمية اهتمام صناع القرار المحليين والدوليين بالتعاونيات وخاصة في البلدان التي تعاني من الحروب بوصفها قطاع اجتماعي واقتصادي ثالث مستقل يتكون من أصحاب المصلحة المحليين (أصحاب الحق)، والاستفادة من العلاقة التاريخية الواقعية القوية بين مفاهيم وممارسات العمل التعاوني، والاهتمام بالمشاركة الجماعية خاصة للشباب والمرأة، والأشخاص ذوي الإعاقة والنازحين والمهجرين حتى يتمكنوا من تحقيق السلام وأهداف التنمية المستدامة والأمن الغذائي وذلك بتفعيل التعاون ضمن نظام ايكولوجي مع القطاع العام والخاص، والاستفادة منها في العمل الإنساني عموماً، والتأكيد على ما جاءت به ديباجة دستور منظمة العمل الدولية "لا يمكن إقامة السلام العالمي والدائم الا اذا كان قائماً على العدالة الاجتماعية".

أوضح (العتيبي وهمرور، ٢٠١٩) في دراسة بعنوان "التعاونيات: استعراض واستبانة آفاق" دور التعاونيات الزراعية في مساعدة المزارعين في الحصول على المدخلات اللازمة لزراعة المحاصيل وتربية الماشية، ونقل وتسويق منتجاتهم. حيث تؤدي دور معترف به في تنزانيا لمساهمتها في الحد من الفقر وذلك من خلال تحسين التسويق التعاوني للمنتجات الزراعية مثل الحليب والبن مما يعني أن أعضاء التعاونية يمكنهم تحمل رسوم تعليم أطفالهم، وفي مصر يدر أربعة ملايين مزارع الدخل من بيع المنتجات الزراعية من خلال تعاونيات التسويق الزراعي، وفي أثيوبيا يقدر أن (٩٠٠ ألف) شخص في القطاع الزراعي معظم دخلهم من خلال التعاونيات، وفي جمعيات تعاونية زراعية غي غرب الكاميرون زاد استهلاك الأسر من الحليب الطازج حيث تم تزويد الجمعية التعاونية كل يوم بمئات اللترات من الحليب للتسويق، واستخدم روث البقر لزيادة إنتاج محاصيل الذرة والفاصولياء والبطاطس، وارتفع دخل الأسرة السنوي من (٤٣٠) دولاراً أمريكياً في عام ٢٠٠٨ الى (٣٠٠٠) دولار أمريكي في عام ٢٠١٢، ومما سمح باستخدام دخل إضافي لدفع الرسوم المدرسية للأطفال، وحالات الطوارئ الأسرية، والتوزيع في تربية الدوان والماعز زاد الغذاء من ١٤% الى ٧٦% عن نفس الفترة.

بينت (راما، ٢٠٠٠) في دراسة لها بعنوان "دراسة التسويق والتصنيع الزراعي في سورية ودور التعاونيات الزراعية فيهما"، أن تعبير "الجمعيات التعاونية الزراعية" يمكن أن يكون مضللاً عند استخدامه على الزراعة السورية، حيث أن مثل تلك البنى تختلف عن النموذج المعروف في الزراعة الغربية وفي الاقتصاديات ذات التخطيط المركزي. ففي الواقع إن الجمعيات التعاونية في سورية هي منظمات فلاحية شبه حكومية تلعب دوراً هاماً في إعداد وتنفيذ خطة الإنتاج الزراعي الوطنية، وبالرغم من أن الجمعيات التعاونية تسوق جزءاً من إنتاج المزارعين التعاونيين فإن دورها الرئيسي تجاه الأعضاء هو توفير المستلزمات الضرورية عن طريق نظام من القروض العينية والقروض النقدية التي يتم حسابها على أساس الحصص الفردية في الخطة. وحتى حجمها الأدنى المقبول قانونياً الذي يساوي ٣٠ عضواً يؤكد على طبيعتها كمنظمات للإنتاج الزراعي أكثر من مؤسسات لتسويق الإنتاج الزراعي. وقد بين أيضاً أن الانضمام إلى الجمعيات الزراعية في سورية لا علاقة له بحجم المزرعة، حيث أن (٦٢%) من أصحاب الحيازات المتوسطة هم أعضاء في الجمعيات التعاونية، بينما تنخفض إلى (٥٥%) بالنسبة لأصحاب الحيازات الكبيرة (الحيازات التي تفوق ٣٠٠ دونم)، و(٥٧%) للحيازات الصغيرة (الحيازات التي تقل عن ١٠ دونم). أي أن الجمعيات التعاونية في سورية لا تعتبر طريقة لتجميع المزارع الصغيرة، وإنما سوف يظهر في الواقع أن الجمعيات التعاونية السورية نادراً ما تعتبر أداة لتركيز التوريد.

كما اعتبر (Singh, 2002) في دراسة حول "الزراعة التعاقدية في الهند" أن تجربة الهند في تطوير تعاونيات الائتمان الزراعي يعتبر من النماذج الفريدة على مستوى العالم، حيث قامت الحكومة بوضع "خطط الخمس سنوات"، لتطوير تعاونيات الائتمان الزراعي. وقد اهتمت هذه الخطط بأهداف مختلفة تم تنفيذها على مراحل، ففي السنة الأولى تم توجيه الائتمان للقروض الإنتاجية، والقروض لسداد قروض قديمة، وقروض غير إنتاجية، في حين اهتمت في السنة الثانية بتحقيق التنمية الريفية المتكاملة، وفي السنة الثالثة استهدفت زيادة حجم صناديق التمويل بالجمعيات، وفي السنة الرابعة ركزت على التأكد من أن التعاونيات تقوم بمهامها الائتمانية بكفاءة وفاعلية، بينما ركزت في السنة الخامسة على التأكد من توفير التمويل اللازم لصغار المزارعين، وأخيراً في السنة السادسة تحققت عملية التنمية المتكاملة للريف وازدادت القروض ذات الأجل القصير والمتوسط وازداد التصنيع الزراعي. حيث كانت أغلب جمعيات الائتمان الزراعي في الهند ذات حجم صغير وغير قادرة على التواصل مع جميع المناطق بالإضافة إلى قدرتها المالية والإدارية المحدودة، وبناءً عليه قامت هذه الجمعيات بعملية دمج لتكون جمعيات ائتمان كبيرة الحجم، تعمل بما يتناسب مع خطط التنمية الموسوعة، ولها رأس مال ذاتي يتم تمويله من قبل مساهمات من الأعضاء بها، مع الاحتفاظ باحتياجات مالية للظروف الطارئة.

أكد ( المحاميد وآخرون، ٢٠١٠) في دراسة بعنوان " الصعوبات والعقبات التي تعترض أداء المصرف الزراعي التعاوني في سوريا" على ضرورة يلعب المصرف الزراعي التعاوني في سورية الدور الأساسي في تمويل الجمعيات التعاونية رسمياً، وأشار إلى وجود انخفاض كبير في عدد المستفيدين من قروض هذا المصرف، حيث انخفض عدد المستفيدين من القروض بنحو (٢١,٥%) بين عامي ١٩٩٩ و ٢٠٠٧، وانخفضت أيضاً قيمة القروض الممنوحة بنحو (١٣,١%)، فضلاً عن عدم تقديم القروض بشكل غير عادل بين المحاصيل الزراعية والمحافظات، وكذلك بين شقي الإنتاج الزراعي، حيث انخفضت نسبة القروض المقدمة للإنتاج الحيواني، وحصلت محاصيل القمح والقطن على نسبة (٤٨%) من القروض الممنوحة، مقابل (٤١%) لباقي المحاصيل النباتية، و(١١%) لشراء مستلزمات الإنتاج. وهو ما يعتبر مؤشر واضح عن خلل في عمل المصرف يستدعي المعالجة، والسعي نحو تطوير آلية التمويل الزراعي في سورية.

كما استعرضت دراسة (قاسم، ٢٠٢٣) بعنوان " الأدوات الرقمية والزراعة التعاونية" تجربة تطبيق أدوات رقمية لدعم التعاونيات الزراعية في محافظة طرطوس، من خلال استخدام تطبيقات بسيطة مثل واتساب لتنظيم التواصل وتبادل المعرفة، مما ساهم في تحسين الإنتاج الزراعي ورفع كفاءة التعاونيات، خاصة في قطاع الزيتون والخضروات المحمية.

## النتائج والمناقشة:

١- اختبار صدق أسئلة الاستبيان:

١-١: استخدام مقياس ألفا كرونباخ

تم إجراء المسح الميداني للعينة المدروسة من الجمعيات التعاونية، وإجراء التحليل الإحصائي باستخدام برامج ال SPSS، حيث تم استخدام مقياس ألفا كرونباخ لقياس صدق أسئلة الاستبيان، كما هو موضح بالجدول (١).

الجدول (١). مقياس (Cronbach's Alpha) لصدق وثبات أسئلة الاستبيان.

إحصائيات الموثوقية		
Cronbach's Alpha	عدد الحالات	المتغير
0.698	٣٧٦	العمر
٤٧٠.6	٣٧٦	الجنس
٧٤٨٠.	٣٧٦	الحالة الاجتماعية
٨٥١٠.	٣٧٦	عدد أفراد الأسرة
٦٣٥٠.	٣٧٦	التحصيل العلمي
٧٤١٠.	٣٧٦	العمل الأساسي
٦٤٧٠.	٣٧٦	العمل الثانوي
0.622	٣٧٦	نوع الحياة
٧٤٨٠.	٣٧٦	المساحة المزروعة
0.674	٣٧٦	المحور الثاني: دور الجمعية التعاونية في تقديم الخدمات الاقتصادية والاجتماعية
0.741	٣٧٦	المحور الثالث: أهم المشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين.
0.704	٣٧٦	المتوسط العام

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

تكون الاستبيان من ٣٧٦ حالة، بلغت قيمة المتوسط العام للمقياس ٠,٧٠٤ كما هو وارد في الجدول (١)، وهذا يعني أن مقدار ثبات البيانات ٧٠%. وهي قيمة مقبولة إحصائياً (أكبر من ٠,٦٠).

#### ٢-١ صدق الاتساق الداخلي:

تم قياس صدق الاتساق الداخلي بحساب معامل الارتباط بين عبارات كل محور من محاور الاستبيان مع المحور ككل، كما هو موضح بالجدول (٢) و (٣).

الجدول (٢). معامل الارتباط بين عبارات محور دور الجمعية التعاونية في تقديم الخدمات الاقتصادية والاجتماعية مع المحور ككل.

		محور دور الجمعية التعاونية في تقديم الخدمات الاقتصادية والاجتماعية	
Spearman's rho	هل تنظر إلى الجمعية التعاونية كمنظمة ديمقراطية؟	Correlation Coefficient	.797**
		Sig. (2-tailed)	.000
		N	376
	إذا كنت عضواً دائماً في جمعيتك التعاونية هل أنت راضٍ عن أدائها؟	Correlation Coefficient	.800**
		Sig. (2-tailed)	.000
		N	376
	هل تحفز الآخرين ليصبحوا أعضاء تعاونيين؟	Correlation Coefficient	.
		Sig. (2-tailed)	.
		N	376
	هل سبق وتلقيت دفاتر إيداع أو إيصالات من جمعيتك التعاونية؟	Correlation Coefficient	.444**
		Sig. (2-tailed)	.000
		N	376
هل سبق لك واقترضت من جمعيتك التعاونية؟	Correlation Coefficient	.542**	
	Sig. (2-tailed)	.000	

		N	376
هل تتناسب خدمات الجمعية مع حاجة المزارعين الأعضاء؟	Correlation Coefficient		.576**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N		376
في حال لم تستطيع إيجاد الخدمة التي تحتاجها في جمعيتك التعاونية، هل تطلبها من جمعيات أخرى؟	Correlation Coefficient		-.603**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N		376
هل أنت عضو مشارك وفعال في جمعيتك التعاونية؟	Correlation Coefficient		.640**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N		376
هل سبق لك أن اطلعت أو قرأت القوانين الداخلية للجمعية التعاونية الخاصة بك؟	Correlation Coefficient		.526**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N		376
هل تعتقد أنه يجب تغيير قانون التعاون الحالي؟	Correlation Coefficient		-.319**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N		376
هل حصلت على تدريب للممارسات التعاونية؟	Correlation Coefficient		.640**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N		376

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

نلاحظ من الجدول السابق وجود ارتباط معنوي بين كافة عبارات محور دور الجمعية التعاونية في تقديم الخدمات الاقتصادية والاجتماعية مع المحور نفسه وبالتالي تعتبر هذه العبارات صادقة لما وضعت له. الجدول (٣). معامل الارتباط بين عبارات محور أهم المشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين مع المحور ككل.

		محور أهم المشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين	
Spearman's rho	١- هل توفر الجمعية المناخ المناسب لدمج الأعضاء بعمليات وخطط التنمية؟	Correlation Coefficient	.790**
		Sig. (2-tailed)	.000
		N	376
	٢- هل أنت راضٍ عن سياسات الحوافز والمكافآت التي تقدمها جمعيتك التعاونية؟	Correlation Coefficient	-.345**
		Sig. (2-tailed)	.000
		N	376
	٣- وفقاً للقوانين الداخلية لجمعيتك التعاونية، هل تسبب لك هذه القوانين أي مشاكل روتينية أثناء عملك؟	Correlation Coefficient	.584**
		Sig. (2-tailed)	.000
		N	376
	٤- هل هناك مساواة في المعاملة بين الأعضاء من قبل المسؤولين عن الجمعية؟	Correlation Coefficient	.799**
		Sig. (2-tailed)	.000
		N	376

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

نلاحظ من الجدول السابق وجود ارتباط معنوي بين كافة عبارات محور أهم المشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين مع المحور نفسه وبالتالي تمثيلها الصادق لأهداف الاستبيان.

## ٢- دراسة الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للعيينة المدروسة:

### ١-٢ توزيع العينة المدروسة حسب الجنس:

تم دراسة توزيع العينة المدروسة حسب الجنس، كما هو موضح بالجدول (٤).

الجدول (٤). توزيع العينة المدروسة حسب الجنس

النسبة المئوية %	التكرار	الجنس
١٠٠,٠	٣٧٦	نكر
٠,٠	٠	أنثى
١٠٠,٠	٣٧٦	المجموع

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

تميزت العينة المدروسة بأن جميع أفرادها من الذكور بنسبة (١٠٠) % في حين نلاحظ غياب مشاركة الإناث في الجمعيات التعاونية، وهذا يؤكد على ضرورة تعزيز دور المرأة وخاصة لدورها المهم في استكمال سلاسل القيمة في العمل الزراعي.

### ٢-٢ توزيع العينة المدروسة حسب العمر:

تم دراسة توزيع العينة المدروسة حسب العمر، كما هو موضح بالجدول (٥).

الجدول (٥). توزيع العينة المدروسة حسب العمر.

النسبة المئوية %	التكرار	الفئة العمرية
27.39	103	39-49
63.83	240	49-59
8.78	33	59-69
100.00	376	المجموع

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

شغلت الفئة العمرية (٤٩-٥٩) سنة النسبة الأكبر في العينة المدروسة (٦٣,٨٣) %، تلتها الفئة (٣٩-٤٩) سنة بنسبة (٢٧,٣٩) %، والفئة (٥٩-٦٩) بنسبة (٨,٧٨) %، كما هو موضح بالجدول (٥) أعلاه، وهذا يؤكد على أهمية توجيه العمل التعاوني نحو فئة الشباب وتفعيل دورهم والاستفادة من طاقاتهم.

### ٣-٢ توزيع العينة المدروسة حسب الحالة الاجتماعية:

تم دراسة توزيع العينة المدروسة حسب الحالة الاجتماعية، كما هو موضح بالجدول (٦).

الجدول (٦). توزيع العينة المدروسة حسب الحالة الاجتماعية.

النسبة المئوية	التكرار	الحالة الاجتماعية
٠,٠٠	٠	أعزب
١٠٠,٠٠	٣٧٦	متزوج
٠,٠٠	٠	أرمل
٠,٠٠	٠	مطلق

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

تميزت العينة المدروسة بأن جميعها من المتزوجين (١٠٠) %، كما هو موضح بالجدول أعلاه.

## ٢-٤ توزيع العينة المدروسة حسب عدد أفراد الأسرة:

تم دراسة توزيع العينة المدروسة حسب حجم الأسرة كما هو موضح بالجدول (٧).

الجدول (٧). توزيع العينة المدروسة حسب حجم الأسرة.

حجم الأسرة	التكرار	النسبة المئوية
٥-٣	١٦٦	44.15
٧-٥	١٩٦	52.13
أكثر من ٧	١٤	3.72
المجموع	٣٧٦	١٠٠,٠٠

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

شغلت الفئة (٥-٧) أفراد النسبة الأكبر في العينة المدروسة (٥٢,١٣) %، تلتها الفئة (٣-٥) أفراد بنسبة (٤٤,١٥) %، والفئة (أكثر من ٧) بنسبة (٣,٧٢) % كما هو موضح بالجدول أعلاه وهذا حجم الاسرة الأكثر انتشاراً في المجتمعات الريفية.

## ٢-٥ توزيع العينة المدروسة حسب التحصيل العلمي:

تم دراسة توزيع العينة المدروسة حسب التحصيل العلمي كما هو موضح بالجدول (٨).

الجدول (٨). توزيع العينة المدروسة حسب التحصيل العلمي.

مستوى التحصيل العلمي	التكرار	النسبة المئوية
ابتدائي	10	2.7
إعدادي	140	37.2
ثانوي	118	31.4
جامعة	108	28.7
المجموع	376	100.0

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

شغل الأفراد الحاصلين على مستوى التعليم الإعدادي النسبة الأكبر في العينة المدروسة (٣٧,٢) %، الثانوي بنسبة (٣١,٤) %، الجامعي بنسبة (٢٨,٧) %، الإبتدائي بنسبة (٢,٧) % كما هو موضح بالجدول أعلاه.

## ٢-٦ توزيع العينة المدروسة حسب العمل الأساسي:

تم دراسة توزيع العينة المدروسة حسب العمل الأساسي كما هو موضح بالجدول (٩).

الجدول (٩). توزيع العينة المدروسة حسب طبيعة العمل الأساسي.

طبيعة العمل	التكرار	النسبة المئوية
موظف خاص	٠	0.0
موظف حكومي	376	100.0
كلاهما	0	0.0
المجموع	376	100.0

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

تميز أفراد العينة المدروسة بأنهم يعملون في مجال القطاع الحكومي بالإضافة إلى عملهم التعاوني، في حين نلاحظ عدم عملهم في مجال القطاع الخاص كما هو موضح بالجدول أعلاه، وبالتالي فإن هذه الفئة تؤثر تأثير مباشر بالعمل التعاوني، وهذا يحفز على التعاون مع الجهات العامة للتطوير عمل هذه الفئة وتفعيلها.

#### ٧-٢ توزيع العينة المدروسة حسب العمل الثانوي:

تم دراسة توزيع العينة المدروسة حسب العمل الثانوي كما هو موضح بالجدول (١٠).

الجدول (١٠). توزيع العينة المدروسة حسب طبيعة العمل الثانوي.

النسبة المئوية	التكرار	طبيعة العمل
100.0	٣٧٦	الزراعة
0.0	0	الصناعة
0.0	0	التجارة
100.0	376	المجموع

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

نلاحظ اعتماد أفراد العينة المدروسة على الزراعة كعمل ثانوي وعدم عملهم في مجال الصناعة والتجارة، كما هو موضح بالجدول أعلاه، وهذا يؤكد على أهمية تطبيق الفكر التعاوني نظراً لما يقدمه من تسهيلات وتكامل في العمل يدعم الإنتاجية بأقل التكاليف.

#### ٨-٢ توزيع العينة المدروسة حسب نوع الحيازة الزراعية:

تم دراسة توزيع العينة المدروسة حسب نوع الحيازة كما هو موضح بالجدول (١١).

الجدول (١١). توزيع العينة المدروسة حسب نوع الحيازة الزراعية.

النسبة المئوية	التكرار	نوع الحيازة
100.0	٣٧٦	ملك
0.0	0	أجار
0.0	0	تعاونية
100.0	376	المجموع

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

نلاحظ أن جميع أفراد العينة المدروسة من فئة المالكين للحيازات الخاصة بهم، كما هو موضح بالجدول أعلاه.

#### ٩-٢ توزيع العينة المدروسة حسب المساحة المزروعة:

تم دراسة توزيع العينة المدروسة حسب المساحة المزروعة كما هو موضح بالجدول (١٢).

الجدول (١٢) توزيع العينة المدروسة حسب المساحة المزروعة.

النسبة المئوية	التكرار	المساحة المزروعة (دونم)
25.27	95	٣
12.50	47	٤
56.38	212	٥
5.59	21	٧
٠.27	1	٢٥
100.0	376	المجموع

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

تراوحت المساحة المزروعة لدى أفراد العينة المدروسة من ٣ إلى ٢٥ دونم شغل المزارعون الذين يزرعون مساحة (٥) دونم الحجم الأكبر في العينة المدروسة بنسبة (٥٦,٤) % والمساحة (٣) دونم (٢٥,٣) %، وتعود هذه الحيازات الصغيرة نسبياً إلى تفتت الحيازات الزراعية، وهذه الحيازات حاجتها ماسة للعمل التعاوني نظراً لارتفاع أسعار المستلزمات الزراعية وانخفاض الدخل نسبياً في هذه الحالات.

## ٢-١ توزيع العينة المدروسة حسب سبب الانضمام للجمعية التعاونية:

تم دراسة توزيع العينة المدروسة حسب الانضمام للجمعية التعاونية كما هو موضح بالجدول (١٣).  
الجدول (١٣). توزيع العينة المدروسة حسب سبب الانضمام للجمعية التعاونية.

سبب الانضمام	التكرار	النسبة المئوية
بسبب جودة نوعية العمل	97	25.80
حب العمل الجماعي	109	29.99
لأسباب اقتصادية	54	14.36
لأسباب اجتماعية	116	30.85
المجموع	376	100.0

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

شغل المنسبون للجمعية التعاونية لأسباب اجتماعية الحجم الأكبر في العينة المدروسة حيث بلغت نسبتهم (٣٠,٩) % ويدافع حب العمل الجماعي (٢٩) % بالمقابل شغلت الأسباب الاقتصادية النسبة الأقل (١٤,٤) %، كما هو موضح بالجدول أعلاه.

## ٣- تحليل إجابات أفراد العينة حول محور دور الجمعية التعاونية في تقديم الخدمات الاقتصادية والاجتماعية:

تم تحليل إجابات أفراد العينة حول محور دور الجمعيات التعاونية في تقديم الخدمات الاقتصادية والاجتماعية باستخدام مقياس ليكرت الثنائي بإعطاء الرقم ١ لإجابات أفراد العينة (نعم) والرقم ٢ لإجابات أفراد العينة (لا) وحساب متوسط الإجابات لكل فقرة بحيث إذا كان المتوسط > ١,٥ يكون المتوسط العام (نعم) وإذا كانت < ١,٥ تكون (لا)، كما هو موضح بالجدول (١٢).

الجدول (١٤). نتائج تحليل إجابات أفراد العينة حول دور الجمعية التعاونية في تقديم الخدمات الاقتصادية والاجتماعية.

العبارة	المتوسط الحسابي	درجة الموافقة
هل تنظر إلى الجمعية التعاونية كمنظمة ديمقراطية؟	1.34	نعم
إذا كنت عضواً دائم في جمعيتك التعاونية هل أنت راضٍ عن أدائها؟	1.35	نعم
هل تحفز الآخرين ليصبحوا أعضاء تعاونيين؟	1.00	نعم
هل سبق وتلقيت دفاتر ادخار أو إيصالات من جمعيتك التعاونية؟	1.90	لا
هل سبق لك واقتضت من جمعيتك التعاونية؟	1.22	نعم
هل تتناسب خدمات الجمعية مع حاجة المزارعين الأعضاء؟	1.13	نعم
في حال لم تستطيع إيجاد الخدمة التي تحتاجها في جمعيتك التعاونية، هل تطلبها من جمعيات أخرى؟	1.76	لا
هل أنت عضو مشارك وفعال في جمعيتك التعاونية؟	1.18	نعم
هل سبق لك أن اطلعت أو قرأت القوانين الداخلية للجمعية التعاونية الخاصة بك؟	1.30	نعم

هل تعتقد أنه يجب تغيير قانون التعاون الحالي؟	1.26	نعم
هل حصلت على تدريب للممارسات التعاونية؟	1.09	نعم
المتوسط العام	١,٣٢	نعم

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

يبين الجدول أعلاه أن هناك اتجاه عام موافق (رضا عام) لأفراد العينة المدروسة حول الخدمات الاقتصادية والاجتماعية التي تقدمها الجمعية للأعضاء التعاونيين، وهذا يدعم إمكانية تطبيق العمل التعاوني وتعميم التجربة التعاونية الزراعية والحصول على الميزات النسبية لها.

#### ٤- تحليل إجابات أفراد العينة حول محور أهم المشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين.

تم تحليل إجابات أفراد العينة حول محور أهم المشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين. باستخدام مقياس ليكرت الثنائي بإعطاء الرقم ١ لإجابات أفراد العينة (نعم) والرقم ٢ لإجابات أفراد العينة (لا) وحساب متوسط الإجابات لكل فقرة بحيث إذا كان المتوسط  $> 1,5$  يكون المتوسط العام (نعم) وإذا كانت  $< 1,5$  تكون (لا)، كما هو موضح بالجدول (١٥).

الجدول (١٥). نتائج تحليل إجابات أفراد العينة حول أهم المشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين.

العبارة	المتوسط الحسابي	درجة الموافقة
٥- هل توفر الجمعية المناخ المناسب لدمج الأعضاء بعمليات وخطط التنمية؟	1.19	نعم
٦- هل أنت راضٍ عن سياسات الحوافز والمكافآت التي تقدمها جمعيتك التعاونية؟	1.37	نعم
٧- وفقاً للقوانين الداخلية لجمعيتك التعاونية، هل تسبب لك هذه القوانين أي مشاكل روتينية أثناء عملك؟	1.55	لا
٨- هل هناك مساواة في المعاملة بين الأعضاء من قبل المسؤولين عن الجمعية؟	1.20	نعم
المتوسط العام	١,٣٢	نعم

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

يبين الجدول أعلاه عدم وجود أي مشاكل في عمل الجمعيات التعاونية وهناك اتجاه عام موافق حول سياسة الحوافز والمكافآت بالإضافة للمساواة بين جميع الأعضاء من قبل المسؤولين عن الجمعية، كما هو موضح بالجدول أعلاه.

#### ٥- تحليل إجابات أفراد العينة حول مدى الاستفادة من الخدمات التي قدمتها الجمعية التعاونية وأثرها

على الزيادة في الإنتاجية باستخدام مقياس ليكرت الثلاثي:

تم تحليل إجابات أفراد العينة حول أثر الخدمات التي قدمتها الجمعية التعاونية على الزيادة في الإنتاجية باستخدام مقياس ليكرت الثلاثي بإعطاء الرقم ١ لإجابات أفراد العينة (زيادة قليلة) والرقم ٢ لإجابات أفراد العينة (زيادة متوسطة) والرقم (٣) لإجابات أفراد العينة (زيادة كبيرة)، كما هو موضح بالجدول (١٦).

الجدول (١٦). مستويات مقياس ليكرت الثلاثي.

المجال	المستوى
١,٦٦-١	قليلة
٢,٣٣-١,٦٧	متوسطة
٣-٢,٣٤	كبيرة

المصدر: lickert 1932

تم حساب متوسط الإجابات وتحديد مقدار الزيادة كما هو موضح بالجدول (١٧).

الجدول (١٧). تحليل إجابات أفراد العينة باستخدام مقياس ليكرت الثلاثي.

الفقرة	المتوسط الحسابي	مقدار الاستفادة
ما هو مدى الاستفادة من الخدمات التي تقدمها الجمعية التعاونية؟	٢,١٤	متوسطة
هل زادت الإنتاجية لديك بعد أن قدمت لك جمعيتك التعاونية الخدمات اللازمة؟	٢,١١	متوسطة

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

نلاحظ من الجدول السابق أن مقدار استفادة أعضاء الجمعية التعاونية متوسطة من الخدمات التي تقدمها الجمعية متوسطة، كما أن مقدار الزيادة في الإنتاجية الناجمة عن هذه الخدمات متوسطة أيضاً.

#### ٦- اختبار فرضيات البحث:

الفرضية الأولى: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للخدمات التي تقدمها الجمعية التعاونية على الإنتاجية الزراعية للأعضاء التعاونيين.

لاتخاذ القرار الإحصائي نقوم بإجراء تحليل التباين لإجابات أفراد العينة حول أثر الخدمات التي تقدمها الجمعية على الإنتاجية الزراعية.

الجدول (١٨). تحليل التباين لإجابات أفراد العينة حول أثر الخدمات التي تقدمها الجمعية على الإنتاجية الزراعية.

ANOVA					
	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	18.047	1	18.047	168.588	.000
Within Groups	40.036	375	.107		
Total	58.082	376			

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

تشير نتائج الاختبار وجود أثر ذو دلالة إحصائية للخدمات التي تقدمها الجمعية التعاونية على الإنتاجية الزراعية ( $sig < 0.05$ ).

الفرضية الثانية: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للمشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين على رغبتهم في الانسحاب للجمعية التعاونية.

لاتخاذ القرار الإحصائي نقوم بإجراء تحليل التباين لإجابات أفراد العينة.

الجدول (١٩). تحليل التباين لإجابات أفراد العينة حول أثر المشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين على رغبتهم في الانتماء للجمعية التعاونية.

ANOVA					
	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	9.437	1	9.437	9.363	.310
Within Groups	45.624	374	.122		
Total	55.061	375			

المصدر: من إعداد الباحث باستخدام برنامج spss

تشير نتائج الاختبار إلى عدم وجود أثر ذو دلالة إحصائية للمشاكل التي تواجه الأعضاء التعاونيين على رغبتهم في الانتماء للجمعية التعاونية ( $0.05 < sig$ ).

### الاستنتاجات والمقترحات:

#### الاستنتاجات:

١. ثبتت الدراسة وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الخدمات التي تقدمها الجمعيات التعاونية الزراعية وبين تحسين الإنتاجية الزراعية لدى الأعضاء. هذا يدل على أن الجمعيات التعاونية ليست مجرد كيانات تنظيمية، بل أدوات فعالة في رفع كفاءة الإنتاج الزراعي.
٢. أظهرت النتائج أن المشاكل التي يواجهها الأعضاء داخل الجمعيات لا تؤثر بشكل جوهري على رغبتهم في الانتماء، مما يعكس إدراك المزارعين لأهمية هذه الجمعيات رغم التحديات، وهذا يشير إلى وجود ثقة ضمنية في دور الجمعيات.
٣. تُبرز الدراسة أهمية الجمعيات التعاونية كأداة لتحقيق التنمية الريفية المستدامة، خاصة في المناطق التي تعاني من ضعف البنية التحتية الزراعية أو محدودية الوصول إلى الخدمات الحكومية. إذ يمكن للجمعيات أن تلعب دورًا تكامليًا بما ينعكس إيجابًا على الأمن الغذائي المحلي.
٤. تُعد هذه الدراسة مساهمة علمية في فهم واقع الجمعيات التعاونية الزراعية في محافظة طرطوس، وتحديد نقاط القوة والضعف فيها، مما يفتح المجال أمام صناع القرار لتطوير سياسات أكثر فاعلية في دعم هذا القطاع.

### التوصيات:

١. التشجيع على الانتماء إلى الجمعيات التعاونية والاستفادة من الخدمات التي تقدمها للأعضاء التعاونيين وخاصة إجراء الكشف الحسي للمزارعين الذي لا يملكون إثبات ملكية لحيازاتهم.
٢. الانطلاق بحل المشاكل من انتشار الأعضاء التعاونيين في مواقع الإنتاج وأعدادهم الكبيرة، لتسهيل نقل وتوصيل ونشر المفاهيم والمعلومات الإرشادية والفنية، من أجل سهولة من توجيه أعضائها (بداية)، والمزارعين فيما بعد نحو الزراعة الحديثة، وما يحتاج له السوق المحلي للاقترب من مرحلة الانتقاء الذاتي والقدرة على التخطيط للسوق الداخلي والخارجي.

## ٧-المراجع :

### - المراجع العربية:

١. الحسن، ر.، والمصري، م. (٢٠٢١). إعادة هيكلة التعاونيات الزراعية في سوريا بعد النزاع: التحديات والفرص. مجلة دراسات التنمية الريفية، ١٨ (2)، ٤٥-٦٢.
٢. راما، س. (٢٠٠٠). الجمعيات التعاونية الزراعية في سوريا: تحليل وظيفي. مجلة الاقتصاد الريفي العربي، ٦ (1)، ٢٣-٤١.
٣. العتيبي، م. (٢٠٢٣). دور ومساهمة التعاونيات في ظل الحرب وما بعدها في تحقيق الأمن الغذائي والسلام. مركز الدراسات والأبحاث العلمانية في العالم العربي.
٤. العتيبي، م.، وهمرور، ق. (٢٠١٩). لتعاونيات: استعراض واستبانة آفاق، مركز الدراسات والأبحاث العلمانية في العالم العربي.
٥. قاسم، م. (٢٠٢٣). الأدوات الرقمية والزراعة التعاونية: دراسة حالة من الساحل السوري. المجلة السورية للاقتصاد الزراعي، ١٢ (1)، ٧٧-٩٤.
٦. المحاميد، و.، وياسين، م.، والعطوان، س. (٢٠١١). الصعوبات التي يعاني منها المقترضون من المصرف الزراعي في الجمهورية العربية السورية. مجلة جامعة دمشق للعلوم الزراعية، المجلد (٢٧)، العدد (٢)، الصفحات: ٢٧٧-٢٩٠.

### - المراجع الأجنبية:

١. Singh, R. (2002). *Agricultural credit cooperatives in India: A phased development model*. Indian Journal of Cooperative Studies, 14(3), 55-72.
٢. Thampson, S. (2002). *Sampling techniques for agricultural surveys*. New Delhi: Rural Development Press.